



CRISTINA CARPENEDO
ROMA - 1/12/2025

**Vademecum per l'organizzazione
delle Entrate Comunali:** gestione diretta,
supporto e concessione



IL SISTEMA DELLE ENTRATE DEI COMUNI

TRIBUTI	ENTRATE PATRIMONIALI DI DIRITTO PUBBLICO	ENTRATE PATRIMONIALI DI DIRITTO PRIVATO
IMU	CANONE UNICO PATRIMONIALE	FITTI COMUNALI
TARI	CANONE MERCATALE	SERVIZIO IDRICO
IMPOSTA SOGGIORNO	SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	CANONI DI LOCAZIONE
IMPI (piattaforme marine)	ONERI EDILIZI/COSTO COSTRUZIONE	ALTRE OBBLIGAZIONI PRIVATISTICHE
IMI – IMIS - ILIA	CANONE DEMANIALE	
	SANZIONI AMMINISTRATIVE (non tributarie)	
	TARIFFA RIFIUTI CORRISPETTIVA	

Il vademecum come STRUMENTO OPERATIVO di ORIENTAMENTO

- ORIENTA IL FUNZIONARIO NELLA GESTIONE DEL CICLO DEL CREDITO
- MAPPA LE ATTIVITA' PER SINGOLA TIPOLOGIA DI ENTRATA: RISCOSSIONE, ACCERTAMENTO, AUTOTUTELA, RIMBORSI, CONTENZIOSO
- INDIVIDUA GLI STRUMENTI: BANCHE DATI, SOFTWARE, MODALITA' DI INCASSO, SERVIZI TELEMATICI
- RICHIAMA LE FIGURE SPECIFICHE (COMPETENZE)
- CONTESTUALIZZA LE SCELTE OPERATIVE ALLE EVOLUZIONI TECNOLOGICHE (AGID, ACN, PAGO PA) E ALLE ESIGENZE DI SICUREZZA DEI DATI E TUTELA DELLA PRIVACY

Il vademecum come **STRUMENTO ORGANIZZATIVO** **I SOGGETTI AGENTI E IL SUPPORTO**

- OPZIONI PER LE MODALITA' DI GESTIONE: DIRETTA, SOCIETA' IN HOUSE, ADER, ISCRITTI ALL'ALBO
- L'ALBO DEI CONCESSIONARI E DEI SERVIZI DI SUPPORTO
- APPALTO O CONCESSIONE? LE DUE MACROFATTISPECIE DEL CODICE CONTRATTI
- IL CODICE DEI CONTRATTI: FASI DI GARA NELL'APPALTO E NELLA CONCESSIONE
- LA GESTIONE DELLA FASE ESECUTIVA: IL RUP E IL DEC

APPALTO O CONCESSIONE

... estratto dal vademecum

L'“appalto” pubblico di servizi, a differenza della “concessione” di servizi:

- a) riguarda di regola servizi resi direttamente alla pubblica amministrazione e non al pubblico degli utenti;
- b) non comporta il trasferimento del diritto di gestione quale controprestazione;
- c) la remunerazione è direttamente corrisposta dal committente all'appaltatore;
- d) in ragione delle modalità di remunerazione, non si determina alcuna assunzione del rischio di gestione da parte dell'affidatario

Con riferimento, invece, alla “concessione”, va senz'altro registrato uno spoglio della correlata funzione, che l'ente locale delegherebbe – con conseguente traslazione non solo della funzione pubblica, ma anche del rischio operativo – in capo al concessionario

Il vademecum come **STRUMENTO DI ANALISI** **VALORE DEL CONTRATTO**

- PERCORSO DECISIONALE: DUP, DELIBERE E DETERMINE
- OGGETTI DELL’AFFIDAMENTO: LE ATTIVITA’ ATTESE E I PRODOTTI IN CASO DI SUPPORTO E IN CASO DI CONCESSIONE
- VALORE DEL CONTRATTO: ELEMENTI DA CONSIDERARE NEL SUPPORTO E NELLA CONCESSIONE. NUMERI RILEVANTI E RELAZIONE DI CONTESTO
- IL CAPITOLATO DELLA RISCOSSIONE COATTIVA: ASPETTI DA ATTENZIONARE

Il vademecum come strumento di auditing I CONTROLLI SUL SERVIZIO CONCESSORIO

- L'INTERVENTO DELL'ANAC SUI CONTROLLI E LE VERIFICHE DA SVOLGERE DURANTE LA FASE DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO
- LINEE GUIDA PER ORGANIZZARE LE VERIFICHE E I CONTROLLI, PERIODICITA' E AMBITI DA ATTENZIONARE
- SPUNTI DI VERIFICA SUI CONTENUTI DELLE ATTIVITA' E SULLE PRESTAZIONI ATTESE

OBIETTIVI DEL VADEMECUM

GESTIRE

ANALIZZARE

SCEGLIERE

AFFIDARE

CONTROLLARE



iFEL Fondazione ANCI
Istituto per la Finanza
e l'Economia Locale

Piazza San Lorenzo in Lucina 26
00186 Roma (RM)
Tel. 06.688161
Fax 06.6833857
e-mail: info@fondazioneifel.it
www.fondazioneifel.it

Cristina Carpenedo
Per IFEL - 1/12/2025